

**«Εθνική Σχολή Δημόσιας Διοίκησης και Αυτοδιοίκησης (Ε.Σ.Δ.Δ.Α.):  
Αναβάθμιση και Αναπροσανατολισμός των Δεξιοτήτων στο Σύγχρονο  
Επιτελικό Κράτος»**

## Αθήνα, Πέμπτη 15 Ιουλίου 2021

**09:30 - 10:00 ΠΡΟΣΕΛΕΥΣΗ – ΑΠΟΜΑΚΡΥΣΜΕΝΗ ΣΥΝΔΕΣΗ**

**10:00 -10:15 ΕΝΑΡΞΗ ΣΥΝΕΔΡΙΟΥ**

**ΕΝΑΡΚΤΗΡΙΑ ΟΜΙΛΙΑ - ΧΑΙΡΕΤΙΣΜΟΙ**

**10:15 -11:15**

**1<sup>η</sup> Συνεδρία:** «Εκσυγχρονισμός της Ελληνικής Δημόσιας Διοίκησης και Επιτελικό Κράτος. Ο Κλάδος Επιτελικών Στελεχών και ο Ρόλος της Ε.Σ.Δ.Δ.Α.»

**Συντονισμός:** Δημήτριος Γιουτίκας, *Αναπληρωτής Διευθυντής Εθνικής Σχολής Δημόσιας Διοίκησης και Αυτοδιοίκησης, Ε.Κ.Δ.Δ.Α.*

**Εισηγήσεις:** Δημήτρης Κιρμικίρογλου, *Υπ. Διδάκτωρ Ευρωπαϊκής Διακυβέρνησης και Δημόσιας Πολιτικής, Εθνικό Καποδιστριακό Πανεπιστήμιο Αθηνών, π. Πρόεδρος της ΕΝ.ΑΠ. Ε.Σ.Δ.Δ.Α.*  
«Κλάδος Επιτελικών Στελεχών: Ένα φιλόδοξο Πρότυπο Καλής Διακυβέρνησης»

Γεώργιος Καραχάλιος, *Προϊστάμενος Διεύθυνσης Γραμματείας Διοικητή Ο.Α.Ε.Δ.*  
«N.4622/2019: Η Ανάγκη για ένα Κράτος Στρατηγείο Πραγματώνεται. Μύθοι και Αλήθειες»

Έφη Στεφοπούλου, *Απόφοιτη Ε.Σ.Δ.Δ.Α., π. Αντιπρόεδρος της ΕΝ.ΑΠ. Ε.Σ.Δ.Δ.Α.*  
«Τι Είδους Επιτελικά Στελέχη Θέλουμε; Και Για Ποια Επιτελική Διοίκηση;»

Γρηγόρης Θεοδωράκης, *π. Γενικός Γραμματέας, Υπουργείο Διοικητικής Ανασυγκρότησης, π. Πρόεδρος της ΕΝ.ΑΠ. Ε.Σ.Δ.Δ.Α.*  
«Κλάδος Επιτελικών Στελεχών: Η Απόσταση Θεωρίας και Πράξης»

Γιάννης Αλεξάκης, *π. Πρόεδρος της ΕΝ.ΑΠ. Ε.Σ.Δ.Δ.Α., Προϊστάμενος Διεύθυνσης Στρατηγικού Σχεδιασμού Κυβερνοασφάλειας, Εθνική Αρχή Κυβερνοασφάλειας, Υπουργείο Ψηφιακής Διακυβέρνησης*  
«Το Επιτελικό Κράτος: ένα Διαχρονικό Αίτημα (και) των Αποφοίτων Ε.Σ.Δ.Δ.Α.»

**11:15 - 12:15**

**2<sup>η</sup> Συνεδρία:** Στρατηγικό Μάνατζμεντ στον Δημόσιο Τομέα και οι Απόφοιτοι της Ε.Σ.Δ.Δ.Α.

**Συντονισμός:** Κωνσταντίνος Τζήμας, *Διευθυντής Ινστιτούτου Επιμόρφωσης Ε.Κ.Δ.Δ.Α.*

**Εισηγήσεις:** καθ. Βασίλειος Κέφης, *Τμήμα Δημόσιας Διοίκησης, Πάντειο Πανεπιστήμιο Κοινωνικών και Πολιτικών Επιστημών*  
«Η Αναγκαιότητα Εκπόνησης και Υλοποίησης ενός Αποτελεσματικού και Ορθολογικού Στρατηγικού Σχεδιασμού για την Ανάπτυξη, την Εξέλιξη και την Καινοτομία στον Δημόσιο Τομέα»

Σαράντης Κουγιού, *Υπεύθυνος Σπουδών και Έρευνας, Ε.Κ.Δ.Δ.Α.*  
«Η Ηγεσία στο Στρατηγικό Μάνατζμεντ: Ρόλοι και Δεξιότητες των Στελεχών της Δημόσιας Διοίκησης»

Σήφης Πλυμάκης, *Επίκουρος Καθηγητής Δημοσίων Πολιτικών, Πανεπιστήμιο Πελοποννήσου*  
«Ο Στρατηγικός Προγραμματισμός στη Μετα-covid - 19 Εποχή: Προκλήσεις Ανθεκτικότητας της Ελληνικής Δημόσιας Διοίκησης»

**12:15 – 12:30 ΔΙΑΛΕΙΜΜΑ**

**12:30 – 14:30**

**3<sup>η</sup> Συνεδρία:** Επένδυση σε Ανθρώπους και Δεξιότητες: Αναβάθμιση και Αναπροσανατολισμός

**Συντονισμός:** Αγγελική Μπουρμπούλη, *Αναπληρώτρια Διευθύντρια Ινστιτούτου Επιμόρφωσης Ε.Κ.Δ.Δ.Α.*

**ΜΕΡΟΣ Α'  
(12:30 – 13:30)**



**Εισηγήσεις:** καθ. Δημήτρης Μπουραντάς, Πρύτανης New York College  
«Η Οργανωσιακή Κουλτούρα ως Θεμέλιο της Αποτελεσματικότητας των Οργανισμών»

Δήμητρα Ιορδάνογλου, Επίκουρη Καθηγήτρια, Τμήμα Επικοινωνίας Μέσων και Πολιτισμού,  
Πάντειο Πανεπιστήμιο Κοινωνικών και Πολιτικών Επιστημών  
«Κρίσιμες Ηγετικές Δεξιότητες σε Περιόδους Κρίσης»

Μιχάλης Χρηστάκης, Πολιτικός Επιστήμονας, Γενικός Γραμματέας Δήμου Νέας Σμύρνης  
«Η Διαδικασία Λήψης Αποφάσεων στη Δημόσια Διοίκηση και τα Θέματα που Ανακύπτουν κατά την Υλοποίησή τους»

**ΜΕΡΟΣ Β΄  
(13:30–14:30):**

**Παρεμβάσεις Σπουδαστών Ε.Σ.Δ.Δ.Α.**

Χρήστος Γαϊτάνης, Σπουδαστής, Τμήμα Γενικής Διοίκησης 27<sup>ης</sup> εκπ. σειράς Ε.Σ.Δ.Δ.Α.  
Έλενα Ντζαφέρη, Σπουδάστρια, Τμήμα Ψηφιακής Πολιτικής 27<sup>ης</sup> εκπ. σειράς Ε.Σ.Δ.Δ.Α.  
Γαρυφαλλιά Πετροπούλου, Σπουδάστρια, Τμήμα Ψηφιακής Πολιτικής 27<sup>ης</sup> εκπ. σειράς Ε.Σ.Δ.Δ.Α.  
«Νέα Δεδομένα, Προοπτικές και Προκλήσεις για Στελέχη - το Παράδειγμα της Ε.Σ.Δ.Δ.Α.»

Αποστολία Παπαδοπούλου, Σπουδάστρια, Τμήμα Ψηφιακής Πολιτικής 27<sup>ης</sup> εκπ. σειράς Ε.Σ.Δ.Δ.Α.  
«Ο Ρόλος της Δημόσιας Διοίκησης σε Περιόδους Κρίσεων: το Παράδειγμα της Πανδημίας»

Διομήδης Τόλιος, Σπουδαστής, Τμήμα Πολιτιστικής Διοίκησης 27<sup>ης</sup> εκπ. σειράς Ε.Σ.Δ.Δ.Α.  
«Μεταρρυθμίσεις, Αλλαγές και Ψηφιακός Μετασχηματισμός στον Τομέα του Πολιτισμού»

**14:30 – 15:30**

**ΔΙΑΛΕΙΜΜΑ**

**15:30 – 16:30**

**4<sup>η</sup> Συνεδρία**

**Αποτελεσματική Διαχείριση Κρίσεων στα Σύγχρονα Εργασιακά Περιβάλλοντα – Το Παράδειγμα της Πανδημίας**

**Συντονισμός**

**Σοφία Δημουλά, Υπεύθυνη Σπουδών και Έρευνας, Ε.Σ.Δ.Δ.Α.**

**Εισηγήσεις:**

**Μιχάλης Γαλανάκης, Υπεύθυνος Σπουδών και Έρευνας, Ε.Κ.Δ.Δ.Α.**  
«Το Μοντέλο P.E.R.M.A. για την Διαχείριση του Στρες και τη Μεγιστοποίηση της Αποτελεσματικότητας στην Δημόσια Διοίκηση»

**Αγγελική Μπουρμπούλη, Αναπληρώτρια Διευθύντρια Ινστιτούτου Επιμόρφωσης Ε.Κ.Δ.Δ.Α.**  
«Η Ευαλωτότητα ως Βασικό Χαρακτηριστικό στην Αυτογνωσία και Ενδυνάμωση των Στελεχών της Δημόσιας Διοίκησης»

**Παναγιώτης Πασσάς, Προϊστάμενος της Γενικής Διεύθυνσης Διεθνών και Ευρωπαϊκών Θεμάτων, Παιδείας Ομογενών και Διαπολιτισμικής Εκπαίδευσης, Υπουργείο Παιδείας**  
«Διοίκηση μέσω Αξιών (MbV): Καινοτόμα Εργαλεία για Αποτελεσματική Διοίκηση»

**16:30 – 17:30**

**5<sup>η</sup> Συνεδρία:**

**Το Τοπίο των Μεταρρυθμίσεων και των Αλλαγών στον Δημόσιο Τομέα: Ψηφιακός Μετασχηματισμός, Ανασχεδιασμός και Απλούστευση Διαδικασιών - Δράσεις και Προτεραιότητες - Ανάπτυξη των Απαραίτητων Δεξιοτήτων και Επανεκπαίδευση Αποφοίτων**

**Συντονισμός:**

**Αναστασία Παπαστυλιανού, Υπεύθυνη Σπουδών και Έρευνας, Ε.Σ.Δ.Δ.Α.**

**Εισηγήσεις:**

**Πέτρος Τάσσης, Συνεργάτης του Γενικού Γραμματέα Ψηφιακής Διακυβέρνησης και Απλούστευσης Διαδικασιών, Υπουργείο Ψηφιακής Διακυβέρνησης**  
«Ψηφιακή Διακυβέρνηση & Απλούστευση Διαδικασιών: Διαμορφώνοντας το Νέο Πεδίο για την Ελληνική Δημόσια Διοίκηση»

**Διονύσιος Κοντογιώργης, Προϊστάμενος Υπηρεσίας Συντονισμού Ενιαίας Ψηφιακής Πύλης (gov.gr), Υπουργείο Ψηφιακής Διακυβέρνησης**  
«Ενιαία Ψηφιακή Πύλη gov.gr: Η Ελληνική Πρωτοβουλία - Ευρωπαϊκό Ψηφιακό Πιστοποιητικό Covid-19»

17:30 – 17:45

ΔΙΑΛΕΙΜΜΑ

17:45 – 18:45

- 6<sup>η</sup> Συνεδρία:** Δυνατότητες μετά την Αποφοίτηση – Προκλήσεις και Προοπτικές.  
Η Συμβολή της ΕΝ.ΑΠ. Ε.Σ.Δ.Δ.Α.: Δράσεις και Στόχοι
- Συντονισμός:** Βασίλειος - Νικόλαος Γκατζάρας, Διευθυντής Εθνικής Σχολής Δημόσιας Διοίκησης και Αυτοδιοίκησης, Ε.Κ.Δ.Δ.Α.
- Εισηγήσεις:** Αθηνά Διακουμάκου, Προϊσταμένη της Γενικής Διεύθυνσης Κοινωνικής Αλληλεγγύης, Υπουργείο Εργασίας και Κοινωνικών Υποθέσεων  
«Οι Προοπτικές των Αποφοίτων: Προσδοκίες και Πραγματικότητα»
- Γεώργιος Σπανουδάκης, Πρόεδρος της Ένωσης Αποφοίτων Ε.Σ.Δ.Δ.Α.  
«Οι Απόφοιτοι της Ε.Σ.Δ.Δ.Α. ως Φορείς Εκσυγχρονισμού και ως Υπερασπιστές του Δημοσίου Συμφέροντος»
- Αναστάσιος Σαλτερής, π. Πρόεδρος της Ένωσης Αποφοίτων Ε.Σ.Δ.Δ.Α.,  
π. Γενικός Γραμματέας Υποδοχής, Υπουργείο Μεταναστευτικής Πολιτικής  
«Η Διαχρονία του Καθεστώτος των Αποφοίτων και η Διαχρονική Θέση της Ένωσης Αποφοίτων»
- Βασίλης Δελής, Ειδικός Γραμματέας του Διοικητικού Συμβουλίου της Ένωσης Αποφοίτων Ε.Σ.Δ.Δ.Α.,  
Συντονιστής της Επιτροπής Κρίσεων και Κινητικότητας της Ένωσης Αποφοίτων Ε.Σ.Δ.Δ.Α.  
«Ο Θεσμός της Κινητικότητας στην Δημόσια Διοίκηση»

18:45 – 19:45

- 7<sup>η</sup> Συνεδρία:** Καινοτόμες Προσεγγίσεις και Τάσεις –  
Οι Ανάγκες Επανεκπαίδευσης των Αποφοίτων της Ε.Σ.Δ.Δ.Α.
- Συντονισμός:** Αναστάσιος Χονδρογιάννης, Υπεύθυνος Σπουδών και Έρευνας, Ε.Σ.Δ.Δ.Α.
- Εισηγήσεις:** Εμμανουήλ Παυλάκης, Σύμβουλος σε θέματα Εκπαίδευσης και Ανάπτυξης Ανθρώπινου Δυναμικού, Συνεργαζόμενο Εκπαιδευτικό Προσωπικό, Ελληνικό Ανοικτό Πανεπιστήμιο  
«Η Δημόσια Διοίκηση ως «Οργανισμός που μαθαίνει» (Learning Organization)»
- Ηλίας Πεχλιβανίδης, Προϊστάμενος, Γενική Διεύθυνση Οικονομικών και Διοικητικών Υπηρεσιών, Ε.Κ.Δ.Δ.Α.  
«Έρευνα Έτους 2018 για την Αποτύπωση Σταδιοδρομίας Αποφοίτων της Ε.Σ.Δ.Δ.Α. και Έρευνα Έτους 2021 για την Αποτίμηση των Σύγχρονων Αναγκών Επανεκπαίδευσης των Αποφοίτων της Ε.Σ.Δ.Δ.Α.»
- Νατάσα Τσαρτσάρα, Προϊσταμένη, Τομέας Εσωτερικών Ψηφιακής Διακυβέρνησης, Δικαιοσύνης και Θεσμών της Γενικής Γραμματείας Συντονισμού, Προεδρία της Κυβέρνησης  
«Η Καινοτομία στην Ελληνική Δημόσια Διοίκηση και ο Ρόλος των Αποφοίτων Ε.Σ.Δ.Δ.Α. στην Ανάπτυξη και Διάδοσή της»
- Ρωξάνη Φράγκου, Επιστημονική Συνεργάτιδα, Εθνική Επιτροπή για τα Δικαιώματα του Ανθρώπου  
Μαρία Παπαδημητράκη, Γενική Γραμματέας, Δ.Σ. της Ένωσης Αποφοίτων Ε.Σ.Δ.Δ.Α.,  
Συντονίστρια, Επιτροπή Δικαιωμάτων της Ένωσης Αποφοίτων Ε.Σ.Δ.Δ.Α.  
«Καινοτόμες Πρακτικές στην Εκπαίδευση των Αποφοίτων: Παρουσίαση της Συνεργασίας της Εθνικής Επιτροπής για τα Δικαιώματα του Ανθρώπου (Ε.Ε.Δ.Α.) & Ένωσης Αποφοίτων Ε.Σ.Δ.Δ.Α. για τη Διοργάνωση Εργαστηρίων Εκπαίδευσης Αποφοίτων με Έμφαση σε Ζητήματα Δημόσιας Διοίκησης & Εύαλτων Κοινωνικών Ομάδων»
- Ράπτης Αθανάσιος, Επιστημονικός Συνεργάτης, Γραφείο Υπουργού Επικρατείας,  
Υπουργείο Ψηφιακής Διακυβέρνησης, Απόφοιτος ΚΕ' εκπ. σειράς  
«Εργαλεία Τεχνητής Νοημοσύνης για τη Λήψη Αποφάσεων και τον Σχεδιασμό Εκπαιδευτικών Πολιτικών στον Δημόσιο και Ιδιωτικό Τομέα»

20:00

Κλείσιμο 1<sup>ης</sup> Ημέρας

## Αθήνα, Παρασκευή 16 Ιουλίου 2021

09:30 - 10:00

ΠΡΟΣΕΛΕΥΣΗ – ΑΠΟΜΑΚΡΥΣΜΕΝΗ ΣΥΝΔΕΣΗ

10:00 – 11:00

- 1<sup>η</sup> Συνεδρία:** **Εθνικές Σχολές Δημόσιας Διοίκησης στο Διεθνές Περιβάλλον: Καλές Πρακτικές**
- Συντονισμός:** **Νικόλαος Ζαρταμπόπουλος, Υπεύθυνος Σπουδών και Έρευνας Ε.Κ.Δ.Δ.Α.**
- Εισηγήσεις:** **Βασίλειος-Νικόλαος Γκατζάρας, Διευθυντής Εθνικής Σχολής Δημόσιας Διοίκησης και Αυτοδιοίκησης, Ε.Κ.Δ.Δ.Α.**  
**«Μετατρέποντας την Κρίση σε Ευκαιρία: Η Στρατηγική Εξωστρέφειας της Ε.Σ.Δ.Δ.Α. στην Περίοδο της Πανδημίας» / Turning a Crisis into an Opportunity: ESDDA's Extroversion Strategy in a Pandemic Era**
- Agnes Fontana, Directrice des Stages, École Nationale d' Administration (E.N.A.), France**  
**«Building Competencies of Future Senior Civil Servants by Practice-oriented Training»**
- Μάριος Μιχαηλίδης, Head of Cyprus Academy of Public Administration, Cyprus**  
**«Κυπριακή Ακαδημία Δημόσιας Διοίκησης και το Σύστημα Διαχείρισης της Μάθησης» / Cyprus Academy of Public Administration and the System for Management of Learning**
- Isane Aparicio, Business Director, European Institute of Public Administration (E.I.P.A.)**  
**«CAF for Education as Innovation Enabler for Public Administration Schools»**

11:00 – 11:15

ΔΙΑΛΕΙΜΜΑ

11:15 – 12:45

- 1<sup>η</sup> Συνεδρία:** **Εθνικές Σχολές Δημόσιας Διοίκησης στο Διεθνές Περιβάλλον. Καλές Πρακτικές**
- Συντονισμός:** **Νικόλαος Ζαρταμπόπουλος, Υπεύθυνος Σπουδών και Έρευνας, Ε.Κ.Δ.Δ.Α.**
- Εισηγήσεις:** **Gianluigi Mangia, Chair Department of Management S.N.A., Italian National School of Administration, Italy**  
**Sabrina Bandera, Head of Research and e-Learning Office S.N.A., Italian National School of Administration, Italy**  
**«To the New Normal and Beyond: The Pandemic and The Countermoves at SNA»**
- Kyosti Vakvainen, Managing Director of HAUS, Finland**  
**«Skills Development of Civil Servants Using Digital Methodologies»**
- Beatriz Belmonte, Head of Service and Experience Design of the Public Tech Lab at IE University, Spain**  
**«Learning Experiences from Training Programs to Govtech Laboratories»**
- Abel Carreira, Director of Organizational Models Development & Innovation Promotion, National Institute of Public Administration (I.N.A. I.P.), Portugal**  
**«Skills Development for a More Innovative and Better Serving Public Administration»**
- Corina Licea, President of the Romanian National Institute of Administration (I.N.A.), Romania**  
**«INA Best Practices on Training, Cooperation and Research at National and International Level»**

12:45 – 13:45

ΔΙΑΛΕΙΜΜΑ

13:45 - 14:45

- 2<sup>η</sup> Συνεδρία:** **Μετασχηματισμός της Δημόσιας Διοίκησης στο Μετά-πανδημικό Περιβάλλον**
- Συντονισμός:** **Παρασκευή Δραμαλιώτη, Πρόεδρος Ε.Κ.Δ.Δ.Α.**



**Εισηγήσεις**

**Γεώργιος Πρεβελάκης**, Ομότιμος Καθηγητής Γεωπολιτικής, Πανεπιστήμιο Paris I,  
Μόνιμος Αντιπρόσωπος της Ελλάδας στον Ο.Ο.Σ.Α.  
«*Η Νέα Εξωστρέφεια. Από την Ευρώπη στον Κόσμο*»

**Γεώργιος Πολίτης**, Αναπληρωτής Καθηγητής, Τμήμα Κοινωνικής Φιλοσοφίας, Ε.Κ.Π.Α.  
«*Ανομία, Αναξιοκρατία, Ανορθολογισμός*»

**Θάνος Βερέμης**, Ομότιμος Καθηγητής, Τμήμα Πολιτικής Επιστήμης & Δημόσιας Διοίκησης, Ε.Κ.Π.Α.  
«*Κόστος – Ωφέλεια από την Τεχνολογία*»

**Αθηνά Δημοπούλου**, Αναπληρώτρια Καθηγήτρια, Νομική Σχολή, Ε.Κ.Π.Α.  
«*Προκλήσεις Αποδοτικότητας για τη Δημόσια Διοίκηση του Αύριο: από την Εμπειρία Στελεχών και Πολιτών*»

**14:45 – 15:00****ΔΙΑΛΕΙΜΜΑ****15:00 - 16:00**

**2<sup>η</sup> Συνεδρία:** **Μετασχηματισμός της Δημόσιας Διοίκησης στο Μετά-πανδημικό Περιβάλλον**

**Συντονισμός:** **Παρασκευή Δραμαλιώτη, Πρόεδρος Ε.Κ.Δ.Δ.Α.**

**Εισηγήσεις:** **καθ. Στάθης Καλύβας**, Πολιτικός Επιστήμονας, Oxford University  
«*Σκέψεις για την μεταρρύθμιση της δημόσιας διοίκησης*»

**καθ. Χρύσανθος Δελλαρόκας**, Associate Provost for Digital Learning & Innovation and  
Shipley Professor in Management, Boston University  
«*Πλατφόρμες Δεξιοτήτων: Το Μέλλον της Επαγγελματικής Κατάρτισης*»

**Κωνσταντίνος Στεφάνου**, Διευθυντής του Sir William Dale Centre for Legislative Studies,  
Διευθυντής Διδασκομένων Προγραμμάτων,  
Ινστιτούτο Ανωτάτων Νομικών Σπουδών (Institute of Advanced Legal  
Studies – University of London)

«*Στρογγυλά Πούλια σε Τετράγωνες Τρύπες: Μετα-πανδημικά Μαθήματα από την Αγγλοσαξωνική Νομοτεχνική μέσω του Νόμου για το Επιτελικό Κράτος*»

**Takis Sarantakis**, President, Canada School of Public Administration, Canada  
«*Disruption and Public Administration*»

**16:00 - 17:00****Συμπεράσματα****17:00 - 17:30****ΔΙΑΛΕΙΜΜΑ****17:30 - 18:30****Υπογραφή Μνημονίου Συνεργασίας Ε.Κ.Δ.Δ.Α. – Ε.Ν.Α.****18:30 - 20:00****ΧΑΙΡΕΤΙΣΜΟΙ****- Τελετή Λήξης Συνεδρίου -**