Ενημέρωση ΕΚΔΔΑ

ΤΕΥΧΟΣ 35
ΣΕΠΤΕΜΒΡΙΟΣ - ΟΚΤΩΒΡΙΟΣ 2015

ΕΚΔΟΣΗ ΤΟΥ ΕΘΝΙΚΟΥ ΚΕΝΤΡΟΥ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΚΑΙ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗΣ • www.ekdd.gr

Επιστροφή στην έρευνα
και στην ποιοτική αναβάθμιση των επιμορφωτικών και εκπαιδευτικών δράσεων σηματοδοτεί η ανασύνθεση του Επιστημονικού – Εκπαιδευτικού Συμβουλίου του ΕΚΔΔΑ. *Σελ.: 8*

Πρώτη συμμετοχή του ΕΚΔΔΑ
σε ευρωπαϊκό ερευνητικό έργο για την ανάπτυξη και αξιολόγηση ανοικτών εκπαιδευτικών προγραμμάτων και περιεχομένου με στόχο την υποστήριξη ευπαθών ομάδων. *Σελ.: 8*

Επιμορφωτικός ανασχεδιασμός
με καθιέρωση διαδρομών μάθησης, και συσχέτιση της εκπαίδευσης με τις υπηρεσιακές ανάγκες, τα καθήκοντα του/της υπαλλήλου, αλλά και την ανάληψη θέσεων ευθύνης. *Σελ.: 7*

Υπέρβαση έμφυλων διακρίσεων
στη δημόσια διοίκηση. Η ευαισθητοποίηση/επιμόρφωση ξεκίνησε από την προσχολική και πρωτοβάθμια εκπαίδευση. Ειδική δράση και για το σεξισμό στη γλώσσα της διοίκησης. *Σελ.: 5*

Πρωταγωνιστής η επιμόρφωση
για την οργάνωση υπηρεσιών και την αναπτυξιακή πολιτική στους ΟΤΑ. Ιδιαίτερα σημαντική απήχηση έχει στο χώρο της τοπικής αυτοδιοίκησης η πρωτοβουλία του ΕΚΔΔΑ. *Σελ.: 4*

Πλούσιος απολογισμός ΙΝΕΠ
Το πρώτο επτάμηνο του 2015, σε σύγκριση με το 2014, υλοποιήθηκαν 361 περισσότερα προγράμματα και συμμετείχαν 9.552 περισσότεροι υπάλληλοι. *Σελ.: 6*

Προκηρύχθηκε ο 24ος διαγωνισμός εισαγωγής στην ΕΣΔΔΑ

Ο 24ος διαγωνισμός εισαγωγής στην Εθνική Σχολή Δημόσιας Διοίκησης και Αυτοδιοίκησης (ΕΣΔΔΑ) του ΕΚΔΔΑ προκηρύχθηκε στις 15/10/2015 με απόφαση της Κεντρικής Επιτροπής Εξετάσεων (ΚΕΕ). Ημερομηνία έναρξης του πρώτου σταδίου ορίστηκε η 19η Δεκεμβρίου 2015, ημέρα κατά την οποία οι υποψήφιοι και οι υποψήφιες θα διαγωνιστούν στο γνωστικό αντικείμενο «Οργάνωση και Λειτουργία του Κράτους». Ο συνολικός αριθμός των εισακτέων στα τμήματα εξειδίκευσης της Σχολής ορίστηκε στους ογδόντα, ενώ η 24η εκπαιδευτική σειρά θα φέρει την ονομασία «Κοσμάς Ψυχοπαίδης», ως συμβολική αναγνώριση της προσφοράς του αείμνηστου διανοητή, πανεπιστημιακού και πρώτου διευθυντή της ΕΣΔΔΑ.

Την ημέρα της ανακοίνωσης του διαγωνισμού πραγματοποιήθηκε και η τελετή αποφοίτησης 51 σπουδαστριών και 47 σπουδαστών της 23ης εκπαιδευτικής σειράς, παρουσία του Προέδρου της Βουλής των Ελλήνων, εκπροσώπων κοινοβουλευτικών κομμάτων και της πολιτικής ηγεσίας του Υπουργείου Εσωτερικών και Διοικητικής Ανασυγκρότησης. Στο κατάμεστο αμφιθέατρο του ΕΚΔΔΑ η συγκίνηση ήταν διάχυτη, οι δε ευχές όλων συνοδεύονταν από την προτροπή οι απόφοιτοι να συνεχίσουν με αυτοπεποίθηση και επιμονή τη μάχη της αξιοκρατίας και, ως πυρήνες ανανέωσης και δημιουργίας, να ζωντανέψουν τη δημόσια διοίκηση προς όφελος της βιώσιμης ανάπτυξης της χώρας, του δημοσίου συμφέροντος και των πολιτών.

Σελ.: 2 - 3

Το ΕΚΔΔΑ «οργανικός διανοούμενος» των αλλαγών

Η αναβάθμιση του ΕΚΔΔΑ σε «επιτελικό σύμβουλο του Κράτους με ειδικό ρόλο στον εκσυγχρονισμό της δημόσιας διοίκησης αποτελεί ειλημμένη απόφαση της πολιτικής ηγεσίας», επανέλαβε κατά τη διάρκεια της τελετής αποφοίτησης των σπουδαστών και σπουδαστριών της ΕΣΔΔΑ ο Αναπληρωτής Υπουργός Εσωτερικών και Διοικητικής Ανασυγκρότησης. Ο κ. **Χριστόφορος Βερναρδάκης**, επισήμανε χαρακτηριστικά: «Επιδίωξή μας είναι το ΕΚΔΔΑ να καταστεί ο «οργανικός διανοούμενος» των αλλαγών μέσω της έρευνας, της τεκμηρίωσης και της εκπαίδευσης του ανθρώπινου δυναμικού». «Η δημόσια διοίκηση», πρόσθεσε, «τελεί εν υπνώσει και τη χαρακτηρίζει η αναξιοκρατία και ο ανορθολογισμός στην οργάνωση και τη λειτουργία της και όχι η αχρηστία του στελεχιακού της δυναμικού, όπως ορισμένοι διατείνονται». «Η κυβέρνηση», κατέληξε,«θα αξιοποιήσει το ανθρώπινο κεφάλαιο της διοίκησης και, με κοινωνική συναίνεση, θα προχωρήσει σε αλλαγές με γνώμονα την προάσπιση του δημοσίου συμφέροντος και των δημόσιων αγαθών».

24ος διαγωνισμός εισαγωγής στην ΕΣΔΔΑ

Η νέα εκπαιδευτική σειρά θα φέρει την ονομασία «Κοσμάς Ψυχοπαίδης»

Στις 19, 20 και 21 Δεκεμβρίου 2015 διενεργείται το πρώτο στάδιο του 24ου (ΚΔ΄ εκπαιδευτική σειρά) διαγωνισμού εισαγωγής στην Εθνική Σχολή Δημόσιας Διοίκησης και Αυτοδιοίκησης (ΕΣΔΔΑ) του ΕΚΔΔΑ, με απόφαση που έλαβε, στις 15/10/2015, η Κεντρική Επιτροπή Εξετάσεων (ΚΕΕ). Τις ημέρες αυτές οι υποψήφιοι/ες θα διαγωνιστούν στα γνωστικά αντικείμενα «Οργάνωση και Λειτουργία του Κράτους», «Μικροοικονομική – Μακροοικονομική και Δημόσια Οικονομική» και «Γνώσεις και Δεξιότητες». Μετά την έκδοση των αποτελεσμάτων του πρώτου σταδίου, η ΚΕΕ θα ορίσει τις ημερομηνίες, τις ώρες και τον τόπο διεξαγωγής των εξετάσεων του δευτέρου σταδίου, το οποίο περιλαμβάνει γραπτή και προφορική εξέταση των υποψηφίων σε φάκελο με επίκαιρο θέμα.

Δικαίωμα συμμετοχής στον εισαγωγικό διαγωνισμό έχουν όσοι και όσες κατέχουν πτυχίο ανώτατης εκπαίδευσης Πανεπιστημιακού ή Τεχνολογικού τομέα της ημεδαπής ή ισότιμου πτυχίου της αλλοδαπής και συγκεντρώνουν τις προϋποθέσεις διορισμού σε δημόσια υπηρεσία. Επίσης, απαιτείται άριστη γνώση αγγλικής ή γαλλικής ή γερμανικής ή ιταλικής ή ισπανικής γλώσσας, η οποία αποδεικνύεται από τους υφιστάμενους διεθνώς πιστοποιημένους τίτλους και πτυχία (ΠΔ 20/2001), καθώς με το νέο θεσμικό πλαίσιο καταργήθηκε η εξέταση στην ξένη γλώσσα. Ας σημειωθεί ότι, για την εισαγωγή στο Τμήμα Εμπορικών και Οικονομικών Υποθέσεων, εκτός από πτυχίο ΑΕΙ και άριστη γνώση της αγγλικής, απαιτείται και άριστη γνώση είτε της γαλλικής, είτε της γερμανικής γλώσσας. Για το Τμήμα Διεθνών και Ευρωπαϊκών Υποθέσεων απαιτείται η άριστη γνώση δύο γλωσσών μεταξύ της αγγλικής ή γαλλικής ή γερμανικής ή ιταλικής ή ισπανικής γλώσσας.

Αριθμός εισακτέων

Ο συνολικός αριθμός των εισακτέων ορίστηκε στους/στις ογδόντα (80), οι οποίοι/ες κατανέμονται στα τμήματα εξειδίκευσης της ΕΣΔΔΑ ως εξής:

Τμήμα Γενικής Διοίκησης, 20
Τμήμα Αναπτυξιακών Περιφερειακών Πολιτικών, 15
Τμήμα Εμπορικών – Οικονομικών Υποθέσεων, 15
Τμήμα Διεθνών και Ευρωπαϊκών Υποθέσεων, 10
Τμήμα Κοινωνικής Διοίκησης, 20 και ειδικότερα στο:
- Πρόγραμμα Κοινωνικής Φροντίδας, 10
- Πρόγραμμα Διοίκησης Υπηρεσιών Υγείας, 10

Πρόγραμμα Εξετάσεων

Ημερομηνία	Ημέρα	Ενότητα
19-12-2015	Σάββατο	Οργάνωση και Λειτουργία του Κράτους
20-12-2015	Κυριακή	Μικρο-οικονομική – Μακρο-οικονομική και Δημόσια Οικονομική
21-12-2015	Δευτέρα	Γνώσεις και Δεξιότητες

Η 24η (ΚΔ΄) εκπαιδευτική σειρά, με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου του ΕΚΔΔΑ, θα φέρει την ονομασία του αείμνηστου διανοητή και πανεπιστημιακού **Κοσμά Ψυχοπαίδη**, ο οποίος υπήρξε ο πρώτος Διευθυντής της ΕΣΔΔΑ. Ο Κοσμάς Ψυχοπαίδης (1944-2004), σπούδασε πολιτικές επιστήμες στο Πανεπιστήμιο Αθηνών και φιλοσοφία στο Πανεπιστήμιο της Φραγκφούρτης, απ' όπου έλαβε και το διδακτορικό του δίπλωμα. Δίδαξε στα Πανεπιστήμια της Φραγκφούρτης και του Gφttingen, του οποίου διατέλεσε υφηγητής (Habilitation) και μόνιμος καθηγητής. Επίσης διετέλεσε καθηγητής στο Πάντειο Πανεπιστήμιο (1981-1987) και, εν συνεχεία, στο Πανεπιστήμιο Αθηνών (1988-2004). Μαζί με τους Κορνήλιο Καστοριάδη, Νίκο Πουλαντζά, Κώστα Παπαϊωάννου και Παναγιώτη Κονδύλη, υπήρξε από τους πιο αξιόλογους έλληνες πολιτικούς στοχαστές και κοινωνιολόγους του δεύτερου μισού του 20ού αιώνα. "Έφυγε" από καρδιακή προσβολή, στις 13 Δεκεμβρίου 2004, κατά τη διάρκεια παρουσίασης βιβλίου.

ΕΣΠΑ 2014-2020
ανάπτυξη - εργασία - αλληλεγγύη
Επιχειρησιακό Πρόγραμμα
ΜΕΤΑΡΡΥΘΜΙΣΗ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΤΟΜΕΑ
Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης

Ηλεκτρονική επικοινωνία με ΕΚΔΔΑ

www.ekdd.gr

Εθνικό Κέντρο Δημόσιας Διοίκησης & Αυτοδιοίκησης	ekdd@ekdd.gr
Εθνική Σχολή Δημόσιας Διοίκησης & Αυτοδιοίκησης	esdda@ekdd.gr
Μονάδα Τεκμηρίωσης & Καινοτομιών	mtk@ekdd.gr
Ινστιτούτο Επιμόρφωσης (ΙΝΕΠ)	inep@ekdd.gr
Περιφερειακό Ινστιτούτο Επιμόρφωσης Θεσσαλονίκης	pinepth@ekdd.gr

Ενημέρωση ΕΚΔΔΑ
Ιδιοκτησία: Εθνικό Κέντρο Δημόσιας Διοίκησης & Αυτοδιοίκησης (ΕΚΔΔΑ)
Πειραιώς 211, 177 78 Ταύρος • Τηλ.: 213 1306 400, 401 • www.ekdd.gr • ekdd@ekdd.gr
Επιμέλεια: Τμήμα Επικοινωνίας, Διεθνών και Δημοσίων Σχέσεων • prpress@ekdd.gr
Επιτρέπεται η αναδημοσίευση, η αναπαραγωγή και η μετάδοση κειμένων με παράκληση τη μνημόνευση της έκδοσης

Νέα επιτελικά στελέχη της διοίκησης

Ενενήντα οκτώ νέα επιτελικά στελέχη, 51 γυναίκες και 47 άνδρες, αναλαμβάνουν καθήκοντα σε υπηρεσίες και φορείς του δημοσίου μετά την επιτυχή αποφοίτησή τους από την Εθνική Σχολή Δημόσιας Διοίκησης και Αυτοδιοίκησης (ΕΣΔΔΑ) του ΕΚΔΔΑ. Η τελετή αποφοίτησης της 23ης εκπαιδευτικής σειράς πραγματοποιήθηκε στις 15/10/2015 παρουσία του Προέδρου της Βουλής των Ελλήνων, εκπροσώπων κοινοβουλευτικών κομμάτων και της πολιτικής ηγεσίας του Υπουργείου Εσωτερικών και Διοικητικής Ανασυγκρότησης.

Ο Πρόεδρος της Βουλής των Ελλήνων, κ. **Νικόλαος Βούτσης**, στον σύντομο χαιρετισμό του, αναφέρθηκε «στο μεγάλο ζήτημα της διαρροής νέων επιστημόνων από την Ελλάδα στο εξωτερικό και στην επιτακτική ανάγκη της παραγωγικής ανασυγκρότησης της χώρας μας με τις εγγυήσεις ενός αναβαθμισμένου και αξιοκρατικά διαρθρωμένου δημόσιου τομέα». Επίσης, υπογράμμισε «το πρόβλημα της οικονομικής και αναπτυξιακής αποδυνάμωσης της χώρας που προκαλεί η μετανάστευση χιλιάδων νέων με ταλέντα και προσόντα, προς αναζήτηση εργασίας, στους οποίους έχει επενδύσει το κράτος και η ελληνική κοινωνία», επισημαίνοντας ότι «η Ελλάδα –σύμφωνα με στοιχεία του ΟΟΣΑ– κατέχει την αρνητική πρωτιά στους άνεργους νέους με υψηλή επιστημονική εξειδίκευση». Ταυτόχρονα, κάλεσε τους και τις αποφοίτους της ΕΣΔΔΑ «να διαδραματίσουν πρωταγωνιστικό ρόλο στη δημιουργία μιας αξιοκρατικής, αποτελεσματικής και αναπτυξιακής δημόσιας διοίκησης προς όφελος της οικονομικής ανάπτυξης της χώρας, του δημοσίου συμφέροντος και των πολιτών».

Ο Υφυπουργός Εσωτερικών και Διοικητικής Ανασυγκρότησης, κ. **Γιάννης Μπαλάφας**, εκπροσωπώντας τον Πρωθυπουργό Αλέξη Τσίπρα, στον χαιρετισμό του τόνισε ότι «οι σπουδαστές και οι σπουδάστριες της ΕΣΔΔΑ συνιστούν διακεκριμένη επένδυση του ελληνικού Κράτους σε ανθρώπινο, επιστημονικό κεφάλαιο στην υπηρεσία μιας δημόσιας διοίκησης σύγχρονης, αποτελεσματικής και –κυρίως- φιλικής προς τους πολίτες». Απευθυνόμενος προς τους/τις αποφοίτους επισήμανε ότι «ως Κυβέρνηση, έχουμε πολύ υψηλές προσδοκίες για τον ρόλο και την αποστολή σας. Ξέρουμε πως από την εκπαίδευσή σας αποκτήσατε αυξημένα επαγγελματικά χαρακτηριστικά και ισχυρό δημοσιοϋπαλληλικό προφίλ, προκειμένου στις υπηρεσίες που θα βρεθείτε να γίνετε συμπαραστάτες των πολιτών, αλλά και της προσπάθειας για ανάπτυξη, ευημερία, δίκαιη κατανομή των υποχρεώσεων και δίκαιη απολαβή των προνομίων που η κοινωνία δικαιούται. Θέλουμε να γίνετε αυτοί πουβοήθησαν στη θετική μετεξέλιξη της δημόσιας διοίκησης. Να λειτουργήσετε επί της ουσίας ως κοινωνικές και κοινωνικοί μεταρρυθμίστριες και μεταρρυθμιστές».

Η Πρόεδρος του ΕΚΔΔΑ, Αναπλ. Καθ. **Ιφιγένεια Καμτσίδου**, στην ομιλία της τόνισε ότι «το ΕΚΔΔΑ αποδίδει στη δημόσια διοίκηση 98 νέα επιτελικά στελέχη με εξειδικευμένες γνώσεις,τις οποίες απέκτησαν σε όλα τα πεδία της διοικητικής δράσης». Κάλεσε τους/τις απόφοιτους να «ζωντανέψουν τη δημόσια διοίκηση, να μετέχουν αξιών, να είναι φορείς δεοντολογίας και, με αίσθημα ευθύνης, να υπηρετούν το δημόσιο συμφέρον και να ανταποκρίνονται στις κοινωνικές ανάγκες των πολιτών».

Από την πλευρά του, ο Διευθυντής της ΕΣΔΔΑ, δρ **Κωνσταντίνος Παπαδημητρίου**, σημείωσε: «Αποφοιτώντας με επιτυχία από τη Σχολή θα πάτε στις υπηρεσίες σας, όπου θα συναντήσετε χρόνιες παθογένειες και προβλήματα. Ακριβώς όμως για την επιτυχή αντιμετώπιση αυτών των προβλημάτων εκπαιδευτήκατε στη Σχολή, η οποία αναμένει από εσάς να προσφέρετε τις γνώσεις και δεξιότητες που αποκτήσατε προς όφελος του συνόλου της διοίκησης, σε συνεργασία με τους άλλους συναδέλφους σας». Γνωστοποίησε δε την ολοκλήρωση του μητρώου αποφοίτων, καθώς και τις αλλαγές στο πρόγραμμα σπουδών της ΕΣΔΔΑπροσθέτοντας πως «η Σχολή, από εδώ και μπρος, θα ενδιαφέρεται και θα παρακολουθεί την υπηρεσιακή πορεία σας».

Χαιρετισμό, επίσης, απηύθυνε ο δρ **Παναγιώτης Καρκατσούλης** ως εκπρόσωπος του Προέδρου της Κ.Ο. «Το Ποτάμι», καθώς και η εκπρόσωπος της Ένωσης Αποφοίτων ΕΣΔΔΑ, κα **Ελύνα Καπλάνη**.Την εκδήλωση τίμησαν επίσης με την παρουσία τους ο βουλευτής των Ανεξάρτητων Ελλήνων, κ. **Βασίλειος Κόκκαλης**, οι Γενικοί Γραμματείς του ΥΠΕΣΔΑ, κ.κ. **Κώστας Πουλάκης** και **Δημήτριος Τσουκαλάς**, η Γενική Γραμματέας Ισότητας των Φύλων, κα **Φωτεινή Κούβελα**, και ο Ειδικός Γραμματέας του Σώματος Επιθεώρησης Εργασίας, κ. **Ιωάννης Σούκος**.

Η τελετή ολοκληρώθηκε με την απονομή των βεβαιώσεων επιτυχούς αποφοίτησης από την ΕΣΔΔΑ στους σπουδαστές και τις σπουδάστριες.

«Οργάνωση Υπηρεσιών και Αναπτυξιακή Πολιτική στους ΟΤΑ»

Πρωταγωνιστικός ο ρόλος της επιμόρφωσης

Ιδιαίτερα σημαντική απήχηση έχει στον χώρο της τοπικής αυτοδιοίκησης η πρωτοβουλία του ΕΚΔΔΑ για συνέργειες και συμπράξεις με Περιφέρειες και Δήμους προκειμένου, μέσα από ένα πλέγμα στοχευμένων επιμορφωτικών, συμβουλευτικών και ερευνητικών δράσεων,να είναι σε θέση να αναδιοργανώνουν τις δομές τους, να εξυπηρετούν τις αναπτυξιακές τους ανάγκες και να παρέχουν ψηφιακές υπηρεσίες προς τους πολίτες. Η αρχή έγινε από τη Θεσσαλονίκη τον περασμένο Ιούνιο με την ανάδειξη και διάχυση «καλών πρακτικών» για την εφαρμογή δημόσιων πολιτικών, όπου έδωσαν το «παρών» 400 και πλέον αιρετά και διοικητικά στελέχη από 115 Δήμους και Φορείς ΟΤΑ. Η συνέχεια δόθηκε στα Ιωάννινα, όπου, στις 2/10/2015, συνολικά 290 αιρετά και επιτελικά στελέχη των ΟΤΑ α΄και β΄βαθμού από τις Περιφέρειες Ηπείρου και Δυτικής Μακεδονίας συμμετείχαν σε ημερίδα του ΕΚΔΔΑ με τίτλο «Οργάνωση Υπηρεσιών και Αναπτυξιακή Πολιτική στους ΟΤΑ».

Δώδεκα εισηγητές και εισηγήτριες με σημαντική επιστημονική γνώση και εμπειρία σε θέματα της τοπικής αυτοδιοίκησης ανέπτυξαν μεθόδους και εργαλεία ώστε οι Περιφέρειες και οι Δήμοι να ανταποκριθούν στις σύγχρονες προκλήσεις, να προσαρμοστούν στις νέες απαιτήσεις, αλλά και να αξιοποιήσουν αναπτυξιακές ευκαιρίες.

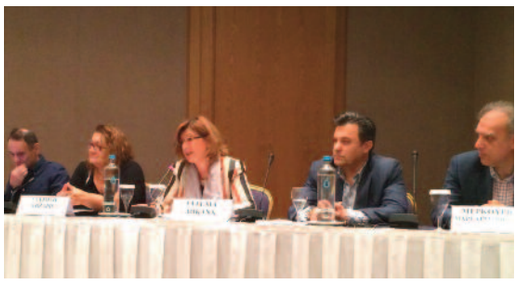
Στο επίκεντρο του διαλόγου βρέθηκαν η ανοιχτή δημοκρατική και ψηφιακή διακυβέρνηση, τα αναπτυξιακά - χρηματοδοτικά εργαλεία και η οργάνωση - διοίκηση των ΟΤΑ και των φορέων τους. Η αναγκαιότητα της σύνδεσης της επιμόρφωσης με τις συγκεκριμένες ανάγκες κάθε ΟΤΑ, καθώς και της συμμετοχής των αιρετών στα επιμορφωτικά προγράμματα καταγράφηκαν ως μονόδρομος.

Στην εναρκτήρια ομιλία του, ο δήμαρχος Νίκαιας – Ρέντη και μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του ΕΚΔΔΑ, **Γιώργος Ιωακειμίδης**, ανέδειξε τον καταλυτικό ρόλο της επιμόρφωσης αιρετών και στελεχών στο νέο μοντέλο διοίκησης και ανάπτυξης των Δήμων. «Οι αρμοδιότητες θέλουν και επιμόρφωση», συνηγόρησε ο δήμαρχος Ιωαννιτών, **Θωμάς Μπέγκας**, ο οποίος στον σύντομο χαιρετισμό του υπογράμμισε χαρακτηριστικά: «Οι ανάγκες διαρκώς αυξάνονται με τις επιπλέον αρμοδιότητες που αναλαμβάνουν οι ΟΤΑ, ιδιαίτερα στον κοινωνικό τομέα, αλλά και σε πολεοδομικά θέματα. Συνεπώς», κατέληξε, «επιμόρφωση χρειάζονται τόσο οι εργαζόμενοι, όσο και οι αιρετοί». Στην ίδια κατεύθυνση κινήθηκαν και οι χαιρετισμοί του Εκτελεστικού Γραμματέα της Περιφέρειας Ηπείρου, **Δημήτρη Σιώλου**, και του Διευθυντή Διοίκησης της Αποκεντρωμένης Διοίκησης Ηπείρου – Δυτικής Μακεδονίας, **Δημήτρη Χαμπίπη**.

Ο Διευθυντής της ΕΣΔΔΑ, δρ **Κωνσταντίνος Παπαδημητρίου**, ανέδειξε τη συμβολή των σπουδαστών και σπουδαστριών της Εθνικής Σχολής Δημόσιας Διοίκησης και Αυτοδιοίκησης (ΕΣΔΔΑ) στην προσπάθεια περιφερειακής ανάπτυξης, ενώ η Προϊσταμένη της Διεύθυνσης Διοικητικού του ΕΚΔΔΑ, **Ανατολή Κοζάρη**, υπογράμμισε την αναγκαιότητα της εκπαίδευσης και της αξιολόγησης του ανθρώπινου δυναμικού, προκειμένου οι ΟΤΑ να ανταποκριθούν με αποτελεσματικότητα στην αποστολή τους.

Ο Προϊστάμενος του Περιφερειακού Ινστιτούτου Επιμόρφωσης Θεσσαλονίκης (ΠΙΝΕΠΘ) του ΕΚΔΔΑ, **Μερκούριος Μαργαριτόπουλος**, παρουσίασε τον ρόλο του ΠΙΝΕΠΘστην εκπαίδευση του ανθρώπινου δυναμικού των δήμων της βόρειας Ελλάδας και έφερε ως παράδειγμα τις επιτυχημένες επιμορφωτικές συμπράξεις του ΕΚΔΔΑ με τους δήμους Θεσσαλονίκης και Πυλαίας – Χορτιάτη.

Η επιστημονική υπεύθυνη της δράσης, **Ευγενία Λόκανα**, Υπεύθυνη Σπουδών και Έρευνας του ΕΚΔΔΑ, επεσήμανε ότι στόχος της πρωτοβουλίας είναι «η δημιουργία προστιθέμενης αξίας στο επιμορφωτικό έργο που υλοποιεί το ΙΝΕΠ, τόσο με την συμμετοχή αιρετών και επιτελικών στελεχών της αυτοδιοίκησης, όσο και με τις συνέργειες που γεννιούνται και αναπτύσσονται με προοπτική τη δημιουργία ενός δικτύου εμβάθυνσης της συνεργασίας του ΕΚΔΔΑ με τους φορείς των ΟΤΑ».



Την οργανωτική ευθύνη της επιμορφωτικής δράσης είχαν οι κ.κ. **Θωμάς Καραμανίδης**, στέλεχος του ΠΙΝΕΠΘ, και **Χριστόδουλος Σταύρου**, στέλεχος του Αυτοτελούς Τμήματος Εκπαίδευσης της Αποκεντρωμένης Διοίκησης Ηπείρου – Δυτικής Μακεδονίας.

Οδηγός Βέλτιστης Πρακτικής

Ο Οδηγός βέλτιστης πρακτικής στην τοπική αυτοδιοίκηση του Συμβουλίου της Ευρώπης αποτελεί ένα χρήσιμο και αξιόλογο εργαλείο για τους φορείς της αυτοδιοίκησης σε ολόκληρη την Ευρώπη, οι οποίοι στοχεύουν στην αριστεία του προσωπικού και των υπηρεσιών τους και θέτουν ως προτεραιότητα την υψηλή ποιότητα και τη μέγιστη αποτελεσματικότητα στη λειτουργία τους. Περιέχει ιδέες, συμβουλές και μεθόδους για τη διερεύνηση και καταγραφή των αναγκών και των προβλημάτων, καθώς και των αλλαγών που απαιτούνται. Επίσης, περιέχει προτάσεις σχεδιασμού δράσεων για την υπέρβαση των αδυναμιών και τη βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών στους πολίτες.Η συγγραφή του έγινε από εμπειρογνώμονες σε θέματα τοπικής αυτοδιοίκησης του Συμβουλίου της Ευρώπης. Την μετάφραση στα ελληνικά επιμελήθηκαν τα στελέχη του ΠΙΝΕΠΘ **Ελένη Κασσελούρη**, Υπεύθυνη Σπουδών & Έρευνας και **Παναγιώτα Φατούρου**, Υπεύθυνη Προγραμμάτων.

Δράσεις ΙΝΕΠ ... με μία ματιά

- Ημερίδα ενημέρωσης για τις δημόσιες συμβάσεις στην **Κομοτηνή** στις **6/11/2015**, και στη **Λάρισα**, στις **11/12/2015**
- Ημερίδα για τις αδειοδοτήσεις καταστημάτων υγειονομικού ενδιαφέροντος στη **Θεσσαλονίκη**, στις **13/11/2015**
- Ημερίδα για την οργάνωση υπηρεσιών και αναπτυξιακή πολιτική στους ΟΤΑ στο **Ηράκλειο**, στις **4/11/2015**, και στην **Πάτρα**, στις **27/11/2015**

Ξεκίνησε η επιμόρφωση στελεχών εκπαίδευσης σε θέματα ισότητας και έμφυλων διακρίσεων

Ο πρώτος κύκλος ευαισθητοποίησης και επιμόρφωσης 100 στελεχών της προσχολικής και πρωτοβάθμιας εκπαίδευσης σε θέματα ισότητας των φύλων και έμφυλων διακρίσεων ξεκίνησε στις 2/10/2015 παρουσία του Υπουργού Παιδείας, Έρευνας και Θρησκευμάτων, κ. **Νίκου Φίλη,** και του Υφυπουργού Εσωτερικών και Διοικητικής Ανασυγκρότησης, κ. **Γιάννη Μπαλάφα**. Η επιμορφωτική δράση αποτελεί την αφετηρία μιας σειράς αντίστοιχων πρωτοβουλιών που πρόκειται να υλοποιηθούν από το ΙΝΕΠ του ΕΚΔΔΑ σε όλη τη χώρα και εντάσσεται στο πλαίσιο της Συμφωνίας Συνεργασίας που υπέγραψαν, στις 14/7/2015, το ΕΚΔΔΑ, το Υπουργείο Παιδείας, η Γενική Γραμματεία Ισότητας των Φύλων (ΓΓΙΣ) και το Κέντρο Έρευνας για θέματα Ισότητας (ΚΕΘΙ).

Τα κυβερνητικά στελέχη, στις σύντομες παρεμβάσεις τους, επισήμαναν ότι εμβάθυνση του κράτους δικαίου δεν νοείται εάν δεν καταπολεμηθούν στερεότυπα και προκαταλήψεις που παράγουν και αναπαράγουν διακρίσεις πάσης φύσεως (λόγω φύλου, καταγωγής, θρησκείας κ.λπ.), οι οποίες περιορίζουν καθοριστικά την αναπτυξιακή δυναμική της κοινωνίας μας. Και οι δύο υπουργοί ανέδειξαν ως κυβερνητική προτεραιότητα την υλοποίηση πολιτικών που σκοπεύουν στην υπέρβαση των έμφυλων διακρίσεων στη δημόσια διοίκηση και, ιδιαίτερα, στον χώρο της εκπαίδευσης.

Ο κ. **Φίλης** έθεσε τον εμπλουτισμό διδακτικών προγραμμάτων και σχολικών εγχειριδίων με τη διάσταση του φύλου, καθώς και την ενθάρρυνση των πανεπιστημίων για περαιτέρω ανάπτυξη των Γυναικείων Σπουδών και Σπουδών του Φύλου ως άξονες για τον μετασχηματισμό της εκπαίδευσης προς μη σεξιστική κατεύθυνση. Παρέπεμψε δε στο παράδειγμα της Κυπριακής Δημοκρατίας, η οποία, στο πλαίσιο της εκπαιδευτικής μεταρρύθμισης, ενέταξε την οπτική του φύλου στο σύνολο των αναλυτικών προγραμμάτων και σχολικών εγχειριδίων.

Από την πλευρά του, ο κ. **Μπαλάφας** επισήμανε ότι η επιμορφωτική αυτή σύμπραξη σηματοδοτεί την επαναφορά των ζητημάτων που αφορούν στις διακρίσεις, τα στερεότυπα και τους αποκλεισμούς στον πυρήνα της επεξεργασίας των νέων δημόσιων πολιτικών, καθώς και την αναβάθμιση του στρατηγικού ρόλου του ΕΚΔΔΑ μέσα από την ενίσχυση των συνεργειών με κεντρικούς φορείς της διοίκησης.

Η ένταξη της οπτικής του φύλου στη χάραξη των δημόσιων πολιτικών αποτελεί αδήριτη αναγκαιότητα επισήμαναν, μεταξύ άλλων, στις παρεμβάσεις τους οι εκπρόσωποι των τριών συνεργαζομένων φορέων: η κα **Φωτεινή Κούβελα**, Γενική Γραμματέας Ισότητας των Φύλων, η κα **Ειρήνη Αγαθοπούλου**, Πρόεδρος του ΚΕΘΙ και, εκ μέρους του ΕΚΔΔΑ, η Διευθύντρια του ΙΝΕΠ, Αν. Καθηγήτρια **Μαρία Γκασούκα**. Η κοινή αυτή προσπάθεια, τόνισαν, ξεκινά από τον χώρο της εκπαίδευσης όπου διαμορφώνεται η προσωπικότητα και η συλλογική συνείδηση των μικρών παιδιών, νέων και νεανίδων. Ιδιαίτερη εντύπωση προκάλεσε στο ακροατήριο η επισήμανση του Περιφερειακού Διευθυντή Πρωτοβάθμιας και Δευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης Αττικής, κ. **Χαράλαμπου Λόντου**, ότι στα βιβλία των μαθηματικών απουσιάζει η αναφορά σε κορυφαίες και διακεκριμένες ελληνίδες με πιο χαρακτηριστική αυτή της Υπατίας.

Ας σημειωθεί ότι το ΕΚΔΔΑ διοργάνωσε ημερίδα ευαισθητοποίησης σχολικών συμβούλων και διευθυντών/διευθυντριών σχολικών μονάδων στη Ρόδο (16/10/2015), ενώ ακολουθούν αντίστοιχες στα Ιωάννινα (2/11/15) και στη Θεσσαλονίκη (10/11/15). Ταυτόχρονα, υλοποιήθηκαν προγράμματα επιμόρφωσης δασκάλων και νηπιαγωγών στην Καβάλα (5/10/15), την Καλαμάτα (12/10/15), τον Βόλο (22/10/15), τα Χανιά (2/11/15) και την Αθήνα (9/11/15).

Εκπαίδευση εκπαιδευτών/εκπαιδευτριών σε θέματα ισότητας των φύλων

Τα προγράμματα αυτά, όπως υπογράμμισε η Σύμβουλος Επιστημονικού Έργου του ΙΝΕΠ, Δρ **Χρύσα Κασίμη**, περιλαμβάνουν δύο ημέρες θεωρητικής και πρακτικής εκπαίδευσης και μετά από διάστημα ενός μηνός εργαστήριο όπου θα παρουσιάζονται οι παρεμβάσεις που σχεδιάστηκαν και οι δραστηριότητες που αναπτύχθηκαν στις σχολικές μονάδες.

Καταπολέμηση του σεξισμού στη γλώσσα της διοίκησης

Από το βήμα της ημερίδας η Διευθύντρια του ΙΝΕΠ, Αν. Καθηγήτρια **Μαρία Γκασούκα**, γνωστοποίησε ότι το ΕΚΔΔΑ ενσωματώνει στις επιμορφωτικές και εκπαιδευτικές του δράσεις τον Οδηγό χρήσης μη σεξιστικής γλώσσας στα διοικητικά έγγραφα που έχει εκπονηθεί από τη Γενική Γραμματεία Ισότητας των Φύλων. Πρόκειται για ένα καινοτόμο εγχείρημα, εξαιρετικά διαπαιδαγωγητικό για τις εργαζόμενες και τους εργαζόμενους στο δημόσιο, προκειμένου, κατά την άσκηση των καθηκόντων τους και τη σύνταξη των δημοσίων εγγράφων, να εξαλείψουν τα έμφυλα στερεότυπα που αναπαράγουν συνειδητά και ασυνείδητα διακρίσεις που συνδέονται με τα κοινωνικά φύλα, τους άνδρες και τις γυναίκες.Σε πρώτη φάση ο Οδηγός θα περιληφθεί στα προγράμματα εισαγωγικής εκπαίδευσης του ΙΝΕΠ με στόχο την ενημέρωση και την πρακτική άσκηση των νεοεισερχομένων υπαλλήλων σε θέματα ισότητας των φύλων, μέσα από την ανάδειξη και ανάλυση του σεξισμού που επικρατεί στη γλώσσα της διοίκησης. Στην κατεύθυνση αυτή, το ΙΝΕΠ διοργάνωσε εξειδικευμένο πρόγραμμα επιμόρφωσης εκπαιδευτών/ εκπαιδευτριών, καθώς και του προσωπικού του ΕΚΔΔΑ στις 30/9/15, με στόχο να αποκτήσουν πλήρη και εμπεριστατωμένη γνώση του εν λόγω Οδηγού και να συμβάλλουν στη διάχυσή του σε όλο το φάσμα της δημόσιας διοίκησης.

Ο Οδηγός, όπως επισημαίνει η κα Μαρία Γκασούκα, η οποία είχε την επιστημονική ευθύνη του έργου, περιλαμβάνει παρατηρήσεις, οδηγίες, συστάσεις, πρακτικές συμβουλές και συγκεκριμένες προτάσεις για τη χρήση μη σεξιστικής γλώσσας στα διοικητικά έγγραφα. Καταγράφει τον δημόσιο λόγο, όπως εκφέρεται σε 919 περιπτώσεις εγγράφων υπουργείων, δήμων και περιφερειών που ερευνήθηκαν και τα οποία, στην πλειονότητά τους, καθιστούν «αόρατες» τις γυναίκες, καθώς η κυριαρχία του αρσενικού γένους είναι συντριπτική. Η μόνη περίπτωση χρήσης αποκλειστικά του θηλυκού γένους αφορά στο επάγγελμα της μαίας και, εκ των πραγμάτων, στις «εγκυμονούσες ή θηλάζουσες γυναίκες». Τέλος, αποκαλυπτικό είναι δημόσιο έγγραφο που

Η Διευθύντρια του ΙΝΕΠ και η Σύμβουλος Επιστημονικού Έργου ΙΝΕΠ

απευθύνεται αποκλειστικά σε γυναίκες-θύματα παρενόχλησης και δίνει τις ακόλουθες οδηγίες: «Να είστε σοβαροί, άμεσοι.... Να γίνετε συγκεκριμένοι... Ενημερώστε έναν έμπιστο συνάδελφο...» αντί του ορθού: «Γίνετε συγκεκριμένες.... Να είστε σοβαρές και άμεσες... Ενημερώστε μία/έναν έμπιστη/έμπιστο συνάδελφο...».

Προγραμματικές Συνέργειες

Το Εθνικό Κέντρο Δημόσιας Διοίκησης και Αυτοδιοίκησης (ΕΚΔΔΑ) υπέγραψε Προγραμματική Συμφωνία με τη Γενική Γραμματεία Πληροφοριακών Συστημάτων και Διοικητικής Υποστήριξης (ΓΓΠΣΔΥ). Επιδίωξη της επιμορφωτικής σύμπραξης είναι η βελτίωση του συνολικού πλαισίου λειτουργίας της ΓΓΠΣΔΥ, η διαρκής επιμόρφωση του στελεχιακού της δυναμικού, καθώς και η αναβάθμιση των υπηρεσιών που παρέχονται προς τους πολίτες και τις επιχειρήσεις.

Η συμφωνία, η οποία υπεγράφη από την Πρόεδρο του ΕΚΔΔΑ, Αν. Καθηγήτρια **Ιφιγένεια Καμτσίδου**, και τον Γενικό Γραμματέα της ΓΓΠΣΔΥ, **Μιχάλη Χατζηθεοδώρου**, προβλέπει τον σχεδιασμό και την υλοποίηση, από το Ινστιτούτο Επιμόρφωσης (ΙΝΕΠ) του ΕΚΔΔΑ, επιμορφωτικών δράσεων με έμφαση, μεταξύ των άλλων:

- ✓ στην απλούστευση διοικητικών διαδικασιών και τη διασφάλιση της ποιότητας των παρεχομένων υπηρεσιών,
- ✓ στη βελτίωση της διοικητικής συμπεριφοράς και την ανάπτυξη της ηθικής και επαγγελματικής δεοντολογίας,
- ✓ στην ανάπτυξη εφαρμογών πληροφορικής και τη διαχείριση κεντρικών και περιφερειακών υποδομών τεχνολογιών πληροφορικής & επικοινωνιών (ΤΠΕ),
- ✓ στην ασφάλεια,φυσική και ηλεκτρονική, των προσωπικών δεδομένων, των συναλλαγών και των δημόσιων εγγράφων,
- ✓ στη διαχείριση και τον έλεγχο δημοσίων συμβάσεων - συγχρηματοδοτούμενων και μη- έργων πληροφορικής και άλλων προμηθειών,
- ✓ στην ανάπτυξη και εκπαίδευση του ανθρώπινου δυναμικού, καθώς και τη διαχείριση και αξιολόγησή του με βάση τις υπηρεσιακές προτεραιότητες.

Ιδιαίτερη κατηγορία αποτελούν οι δράσεις μεταφοράς τεχνογνωσίας και εκπαίδευσης σε καλές πρακτικές και πρότυπα που έχουν υιοθετηθεί με επιτυχία σε ευρωπαϊκές χώρες, καθώς και οι δράσεις προαγωγικής εκπαίδευσης κατά τρόπο που να διασφαλίζεται η διασύνδεση και συμπληρωματικότητα μεταξύ εκπαίδευσης και διοικητικής ικανότητας των στελεχών και να υποστηρίζεται ένα αξιοκρατικό πλαίσιο αξιολόγησης των ειδικοτήτων.

Η διαμόρφωση και η υλοποίηση ενός ολοκληρωμένου, συνεκτικού και συγχρόνως αναπτυξιακού πλαισίου παρέμβασης και επιμόρφωσης με όλους τους φορείς της δημόσιας διοίκησης και αυτοδιοίκησης βρίσκεται στο επίκεντρο των πρωτοβουλιών του ΕΚΔΔΑ. Επιστέγασμα αυτής της πρωτοβουλίας είναι η σύναψη προγραμματικών συμφωνιών και πρωτοκόλλων συνεργασίας με Υπουργεία, Γενικές Γραμματείες, Περιφέρειες, Δήμους και φορείς του δημοσίου. Οι επιμορφωτικές συμπράξεις και συνέργειες, που προβλέπονται στις συνεργασίες αυτές, συνδέονται με τους επιχειρησιακούς στόχους και τις οργανωσιακές αλλαγές κάθε υπηρεσίας ή φορέα και ανταποκρίνονται στις εξατομικευμένες ανάγκες των υπαλλήλων. Περιλαμβάνουν, μεταξύ άλλων, έρευνα ανίχνευσης εκπαιδευτικών αναγκών, σχεδιασμό και υλοποίηση επιμορφωτικών προγραμμάτων, καθώς και αξιολόγηση και αποτίμηση της επιμορφωτικής παρέμβασης τόσο στη βελτίωση της λειτουργίας υπηρεσιών και φορέων, όσο και των παρεχομένων υπηρεσιών προς τους πολίτες.

Χτίζοντας την Αποτελεσματική Ομάδα

Το βιωματικό και διαδραστικό πρόγραμμα του ΙΝΕΠ «Χτίζοντας την αποτελεσματική ομάδα» είχαν τη δυνατότητα να παρακολουθήσουν, στις 28/9/2015, στελέχη του Δήμου Πυλαίας-Χορτιάτη, στο πλαίσιο του πρωτοκόλλου συνεργασίας που έχει υπογραφεί με το ΕΚΔΔΑ. Το «παρών» στην έναρξη του προγράμματος έδωσε ο δήμαρχος Πυλαίας – Χορτιάτη, κ. **Ιγνάτιος Καϊτετζίδης**, επισημαίνοντας ότι «η ανάπτυξη και η βελτίωση των δεξιοτήτων και των ικανοτήτων των στελεχών του δήμου μας μπορεί να επιτευχθεί μέσα από αντίστοιχα πρότυπα επιμορφωτικά προγράμματα». Αντίστοιχο πρόγραμμα διοργανώθηκε για τους/τις σωφρονιστικούς/ές υπαλλήλους των φυλακών Χανίων στις 29/9/2015.

Το καινοτόμο πρόγραμμα δίνει έμφαση σε θέματα που αφορούν στη διαχείριση του ανθρώπινου δυναμικού, την επικοινωνία, τη συνέργεια και την ομαδικότητα, με στόχο την αποτελεσματικότερη και αποδοτικότερη λειτουργία των υπηρεσιών και την κατά το δυνατόν καλύτερη εξυπηρέτηση των πολιτών. Υλοποιείται σε πραγματικές συνθήκες εργασίας, βάσει σύγχρονων μεθόδων και τεχνικών μάθησης, όπως είναι η μελέτη περιπτώσεων, το παιχνίδι ρόλων, η αντιπαραθετική συζήτηση κ.ά.

Σωφρονιστικοί υπάλληλοι σε «Παιχνίδι ρόλων»

Το ΕΚΔΔΑ στην 80ή ΔΕΘ

Το ΕΚΔΔΑ συμμετείχε στη φετινή 80ή Διεθνή Έκθεση Θεσσαλονίκης γιορτάζοντας τα 30 χρόνια ενεργής παρουσίας του στη δημόσια διοίκηση και αυτοδιοίκηση. Δεκάδες επισκέπτες και επισκέπτριες της έκθεσης είχαν την ευκαιρία να ενημερωθούν για τις δράσεις και τις πρωτοβουλίες των εκπαιδευτικών και επιστημονικών του μονάδων, τόσο μέσα από τα φυλλάδια προβολής και ενημέρωσης, όσο και με ζωντανή συζήτηση με τα στελέχη του Περιφερειακού Ινστιτούτου Επιμόρφωσης Θεσσαλονίκης (ΠΙΝΕΠΘ) του ΕΚΔΔΑ. Κατά το διήμερο 5 και 6 Σεπτεμβρίου 2015, το περίπτερο επισκέφθηκαν ο υπηρεσιακός Υπουργός Εσωτερικών και Διοικητικής Ανασυγκρότησης, κ. **Αντώνης Μανιτάκης**, ο Πρόεδρος του ΣΥΡΙΖΑ, κ. **Αλέξης Τσίπρας**, υποψήφιοι Βουλευτές από το νομό Θεσσαλονίκης, Γενικοί/ές Γραμματείς Υπουργείων, Δήμαρχοι και Πρόεδροι οργανισμών και φορέων του δημοσίου, τους οποίους και τις οποίες υποδέχτηκαν η Πρόεδρος του ΕΚΔΔΑ, Αν. Καθηγήτρια **Ιφιγένεια Καμτσίδου**, η Διευθύντρια του ΙΝΕΠ, Αν. Καθηγήτρια **Μαρία Γκασούκα**, ο Διευθυντής της ΕΣΔΔΑ, δρ **Κωνσταντίνος Παπαδημητρίου**, οι Προϊστάμενοι των Διευθύνσεων Διοικητικού, κα **Ανατολή Κοζάρη**, και Προγραμματισμού και Ανάπτυξης, κ. **Ηλίας Πεχλιβανίδης**, καθώς και ο Προϊστάμενος του ΠΙΝΕΠ Θεσσαλονίκης, κ. **Μερκούριος Μαργαριτόπουλος** και η Προϊσταμένη του Αυτοτελούς Τμήματος Επικοινωνίας, Διεθνών και Δημοσίων Σχέσεων, κα **Νάγια Βρεπτάκου**.

Ανασχεδιασμός επιμόρφωσης

Το ΕΚΔΔΑ προχωρά σε συνολικό ανασχεδιασμό της επιμόρφωσης, έτσι ώστε οι δράσεις του να εναρμονιστούν με τις νέες συνθήκες και απαιτήσεις που διαμορφώνονται στη δημόσια διοίκηση και την αυτοδιοίκηση. Ο ανασχεδιασμός θα αποτυπωθεί σε τριετές στρατηγικό και επιχειρησιακό σχέδιο του Ινστιτούτου Επιμόρφωσης (ΙΝΕΠ) και πρόκειται να αναπτυχτεί σταδιακά, αρχής γενομένης από τη νέα επιμορφωτική περίοδο που ξεκινά τον Ιανουάριο του 2016.

Με πρωτοβουλία των ίδιων των στελεχών του ΙΝΕΠ και του Περιφερειακού Ινστιτούτου Επιμόρφωσης Θεσσαλονίκης (ΠΙΝΕΠΘ) έχει αρχίσει εσωτερικός διάλογος, ώστε να διαμορφωθεί το τελικό πλαίσιο των αλλαγών. Όλες οι απόψεις και οι προτάσεις που κατατέθηκαν βρέθηκαν στο επίκεντρο εργαστηρίου διαβούλευσης που διοργανώθηκε στις 21/10/2015 και στο οποίο συμμετείχαν, εκτός από τα στελέχη του ΙΝΕΠ, προϊστάμενοι και στελέχη όλων των μονάδων του ΕΚΔΔΑ, εκπαιδευτικών και διοικητικών και, μέσω τηλεδιάσκεψης, σύσσωμο το δυναμικό του ΠΙΝΕΠΘ.

Η Πρόεδρος του ΕΚΔΔΑ, Αν. Καθηγήτρια **Ιφιγένεια Καμτσίδου**, επισήμανε ότι «30 χρόνια μετά τη θεσμική γέννηση του ΕΚΔΔΑ και ενόψει της διακηρυγμένης αναβάθμισής του σε επιτελικό γνωμοδοτικό σύμβουλο του κράτους, επιβάλλεται ο επαναπροσδιορισμός της κατεύθυνσης του επιμορφωτικού έργου, αλλά και ο εξορθολογισμός του». Επίσης, τόνισε ότι επιβάλλεται «να αποκαταστήσουμε τον συμβουλευτικό μας ρόλο, εμβαθύνοντας τις συνέργειες και συνεργασίες με υπηρεσίες και φορείς του δημοσίου τόσο για τη διάγνωση των εκπαιδευτικών αναγκών, όσο και για την αποτίμηση της αποτελεσματικότητας κάθε επιμορφωτικής παρέμβασης».

Από την πλευρά της, η Διευθύντρια του ΙΝΕΠ, Αν. Καθηγήτρια **Μαρία Γκασούκα**, υπογράμμισε ότι στον πυρήνα του ανασχεδιασμού της επιμόρφωσης είναι «η συνοχή των θεματικών ενοτήτων, η καθιέρωση διαδρομών μάθησης και η συσχέτιση της εκπαίδευσης με τις υπηρεσιακές ανάγκες, τα καθήκοντα του/της υπαλλήλου, αλλά και η ανάληψη θέσεων ευθύνης». Σύμφωνα με την Αναπληρώτρια Διευθύντρια του ΙΝΕΠ, δρα **Σαββατού Τσολακίδου**, ο νέος σχεδιασμός,ο οποίος αξιοποιεί την εμπειρία ομόλογων ευρωπαϊκών φορέων και τις νέες τεχνολογίες, προβλέπει, μεταξύ άλλων:

- ✓ διασφάλιση της συνοχής θεματικών ενοτήτων και αναδιάρθρωση θεματικών κύκλων
- ✓ κατηγοριοποίηση των προγραμμάτων ανά τομέα εξειδίκευσης και ιεραρχικό επίπεδο
- ✓ διεύρυνση των μορφών, μεθόδων και εργαλείων εκπαίδευσης/επιμόρφωσης
- ✓ αξιοποίηση περισσοτέρων εισηγητών από το Μητρώο Εκπαιδευτών του ΕΚΔΔΑ

Ταυτόχρονα, βρίσκεται σε εξέλιξη η επικαιροποίηση και ανανέωση του περιεχομένου υφιστάμενων πιστοποιημένων τίτλων προγραμμάτων, καθώς και ο σχεδιασμός νέων, προκειμένου να ικανοποιηθούν πάγιες επιμορφωτικές ανάγκες, αλλά και εξειδικευμένες που προκύπτουν από μεταρρυθμιστικές πρωτοβουλίες. Οι παρακάτω νέοι τίτλοι αναφέρονται ενδεικτικά:

- Η κοινωνική οικονομία ως εργαλείο καινοτομίας, απασχόλησης και κοινωνικής συνοχής
- Δράσεις βραχείας αποκατάστασης μετά από θεομηνίες σε επίπεδο ΟΤΑ Α΄ και Β΄ βαθμού
- Δείκτες απάτης στο δημόσιο και προστασία της πληροφορίας ως μέσου καταπολέμησής της
- Αποτελεσματική διαχείριση οργανωτικής αλλαγής
- Θεσμοί, όργανα και πολιτικές Ευρωπαϊκής Ένωσης
- Δημοσιονομική οργάνωση και διαχείριση οργανισμών κοινωνικής ασφάλισης
- Βασικές αρχές και νέοι κανονισμοί επικουρικής ασφάλισης και συνταξιοδότησης

Καταιγισμός αιτημάτων

Πλούσια είναι η καταγραφή αιτημάτων επιμόρφωσης από Υπουργεία και φορείς του δημοσίου μέσω ηλεκτρονικής πλατφόρμας που καθιέρωσε για πρώτη φορά το ΕΚΔΔΑ από τις αρχές του καλοκαιριού. Έως τον μήνα Σεπτέμβριο είχαν υποβληθεί αιτήματα για 374 επιμορφωτικές παρεμβάσεις με το συνολικό αριθμό των προτεινόμενων προς εκπαίδευση υπαλλήλων να ξεπερνά τις 29.000. Τα περισσότερα αιτήματα, που συνοδεύονται υποχρεωτικά με τεκμηρίωση της σκοπιμότητας υλοποίησης κάθε προγράμματος, προήλθαν από το Αρχηγείο του Λιμενικού Σώματος και την Ελληνική Ακτοφυλακή, ενώ ο μεγαλύτερος αριθμός της ομάδας στόχου προέρχεται από το Υπουργείο Παιδείας, Έρευνας και Θρησκευμάτων. Ως προς τα θεματικά πεδία και τους εκπαιδευτικούς τίτλους που συνοδεύουν τα αιτήματα, κυριαρχούν η εκπαίδευση στη χρήση νέων τεχνολογιών και σε χρηματοοικονομικά και ασφαλιστικά ζητήματα. Αυξημένο ενδιαφέρον καταγράφεται σε δράσεις που σχετίζονται, μεταξύ άλλων, με την ηλεκτρονική διακυβέρνηση, τη μείωση της γραφειοκρατίας, την ψηφιακή υπογραφή, την πρακτική της διαπραγμάτευσης, καθώς και σε δράσεις που αφορούν στους θεσμούς, τα όργανα και τις πολιτικές της ΕΕ. Η πλειονότητα των προτεινόμενων τίτλων παρέχεται ήδη από τον προγραμματισμό του ΙΝΕΠ/ΕΚΔΔΑ. Από αυτούς, ένα ποσοστό 12% είναι νέοι τίτλοι που αφορούν σε πολύ εξειδικευμένες δράσεις.

Απολογισμός έργου ΙΝΕΠ

Κατά το πρώτο επτάμηνο του 2015 το ΕΚΔΔΑ υλοποίησε κατά μέσο όρο 163 προγράμματα τον μήνα για την ενίσχυση των γνώσεων και δεξιοτήτων του ανθρώπινου δυναμικού της διοίκησης και της αυτοδιοίκησης. Σύμφωνα με τα απολογιστικά στοιχεία, κατά την περίοδο Ιανουαρίου – Ιουλίου 2015, το Ινστιτούτο Επιμόρφωσης (ΙΝΕΠ) του ΕΚΔΔΑ και η αποκεντρωμένη δομή του στη Θεσσαλονίκη (ΠΙΝΕΠΘ) διοργάνωσαν συνολικά 1.162 προγράμματα, εκ των οποίων 475 (41%) πραγματοποιήθηκαν σε 27 πόλεις (εκτός της Αθήνας). Τις επιμορφωτικές δράσεις παρακολούθησαν συνολικά 26.155 υπάλληλοι, άνδρες και γυναίκες, με τους δείκτες ικανοποίησης να καταγράφουν ποσοστό 97,36% για την παρεχόμενη επιμόρφωση και ποσοστό 95,25% για τους/τις αξιοποιηθέντες/είσες εκπαιδευτές και εκπαιδεύτριες.Σημειώνεται ότι κατά την αντίστοιχη περίοδο του 2014 υλοποιήθηκαν συνολικά 801 προγράμματα επιμόρφωσης με τη συμμετοχή 16.583 υπαλλήλων.

Περίοδος Ιανουαρίου – Ιουλίου	2015	2014
Πλήθος επιμορφωτικών δράσεων	1162	801
Αριθμός συμμετεχόντων υπαλλήλων	26155	16583

Πηγή: Τμήμα Συντονισμού ΙΝΕΠ

Ανά Κύκλο Πολιτικής τα πρωτεία κατείχαν οι επιμορφωτικές δράσεις που σχετίζονταν με την οικονομία και τη δημοσιονομική πολιτική (υλοποιήθηκαν 282 προγράμματα). Ακολουθούν οι δράσεις για την ηλεκτρονική διακυβέρνηση και τις εφαρμοσμένες τεχνολογίες (243 προγράμματα), καθώς και για την αποτελεσματικότητα και τη διαφάνεια στη δημόσια διοίκηση (235 προγράμματα).

Όλα τα επιμορφωτικά προγράμματα προέκυψαν μετά από ανίχνευση εκπαιδευτικών αναγκών και εκπόνηση σχεδίων εκπαίδευσης, καθώς και από πρωτόκολλα συνεργασίας μεταξύ ΕΚΔΔΑ και δημόσιων φορέων.

Κύκλος Πολιτικής	Προγράμματα
Οικονομία – Δημοσιονομική Πολιτική	282
Ηλεκτρονική Διακυβέρνηση & Εφαρμοσμένες Τεχνολογίες	243
Αποτελεσματικότητα και Διαφάνεια στη Δημόσια Διοίκηση	235
Διοικητική Μεταρρύθμιση & Αποκέντρωση	150
Βιώσιμη Ανάπτυξη	111
Κοινωνική Πολιτική	87
Εισαγωγική Εκπαίδευση	54
Σύνολο	**1162**

Πηγή: Τμήμα Συντονισμού ΙΝΕΠ

Συμμετοχή του ΕΚΔΔΑ στο HORIZON 2020

Σημαντική επιτυχία αποτελεί για το ΕΚΔΔΑ η έγκριση του ευρωπαϊκού ερευνητικού έργου SlideWiki, τον Αύγουστο του 2015 στο πλαίσιο του HORIZON 2020, στο οποίο συμμετέχει ως ισότιμος εταίρος μαζί με 16 πανεπιστήμια, κυρίως ευρωπαϊκά, καθώς και ερευνητικούς φορείς.Σκοπός του έργου είναι η συμμετοχική ανάπτυξη και αξιολόγηση ανοικτών εκπαιδευτικών/επιμορφωτικών προγραμμάτων (OpenCourseWare) και εκπαιδευτικού υλικού, αλλά και γενικότερα, περιεχομένου με ειδικό στόχο την υποστήριξη ευπαθών ομάδων σε ευρωπαϊκό επίπεδο.

Είναι η πρώτη φορά που το ΕΚΔΔΑ συμμετέχει σε ερευνητικό έργο και αυτό έχει συμβολική και ουσιαστική αξία. Με την έναρξη του έργου σηματοδοτείται η νέα στρατηγική του ΕΚΔΔΑ για την ανάπτυξη της έρευνας και καινοτομίας που υποστηρίζεται μέσω της Μονάδας Τεκμηρίωσης και Καινοτομιών (ΜΟΤΕΚ) και προωθείται η νέα πολιτική του για την ανοικτή και συνεργατική προώθηση των μεταρρυθμίσεων της διοίκησης και την ανάπτυξη της χώρας.

Εγκαινιάζεται επίσης η συμμετοχή του ΕΚΔΔΑ στην υλοποίηση έργου μεγάλης κλίμακας σε ευρωπαϊκό επίπεδο. Η συνεργατική ανάπτυξη περιεχομένου και η περαιτέρω χρήση της βραβευμένης πλατφόρμας SlideWiki, καθώς και η συμπληρωματικότητα με εργαλεία, υπηρεσίες και λύσεις όπως είναι η μαζική ανοιχτή διαδικτυακή ανάπτυξη μαθημάτων (Moocs) και με Πλατφόρμες και Συστήματα Διαχείρισης Περιεχομένου Μάθησης (LCMS), αποτελούν κύριες μεθοδολογικές και τεχνικές επιδιώξεις.

Ειδικότεροι στόχοι του έργου, όπως επισημαίνει η Συντονίστρια της ΜΟΤΕΚ και υπεύθυνη του έργου από το ΕΚΔΔΑ, **Αναστασία Παπαστυλιανού**, είναι:

- ✓ η εφαρμογή πιλοτικών προγραμμάτων μάθησης μεγάλης κλίμακας σε πραγματικό περιβάλλον,
- ✓ η μείωση των περιορισμών χρόνου και χώρου, η κοινωνική δικτύωση γύρω από το περιεχόμενο μάθησης,
- ✓ η καθολική προσβασιμότητα από κινητά και έξυπνες συσκευές,
- ✓ η ενίσχυση και μεγαλύτερη σύνδεση μεταξύ τυπικής, μη-τυπικής και άτυπης μάθησης,
- ✓ η σύνδεση των σχετικών με την εκπαίδευση φορέων,
- ✓ η χωρίς αποκλεισμούς μάθηση για την υποστήριξη των παιδιών και των ενηλίκων με σωματικές, αισθητηριακές και γνωστικές αναπηρίες και ανικανότητες μέσω εφαρμογής διεθνών προτύπων και προτύπων μάθησης και συγγραφής.

Πρωτόκολλο Συνεργασίας με το Ινστιτούτο Διοίκησης Jiangxi Κίνας

αντιπροσωπείες των δύο φορέων μετά την υπογραφή του πρωτοκόλλου

Το Εθνικό Κέντρο Δημόσιας Διοίκησης και Αυτοδιοίκησης (ΕΚΔΔΑ υπέγραψε πρωτόκολλο συνεργασίας με το Ινστιτούτο Διοίκησης της Επαρχίας Jiangxi (JAI) της Λαϊκής Δημοκρατίας της Κίνας. Το ΕΚΔΔΑ εκπροσωπήθηκε από την Πρόεδρό του, Αν. Καθηγήτρια **Ιφιγένεια Καμτσίδου**, ενώ ο κινεζικός φορέας από τον Εκτελεστικό Αντιπρόεδρό του, κ. **Shu Renqing**, τον οποίο συνόδευαν πέντε υψηλόβαθμα στελέχη του Ινστιτούτου. Κατά τη διάρκεια της επίσημης επίσκεψης στο ΕΚΔΔΑ, στις 12/10/2015, η κινεζική αντιπροσωπεία ενημερώθηκε διεξοδικά από την ηγεσία και τα διευθυντικά στελέχη του ΕΚΔΔΑ για τη σύγχρονη ελληνική δημόσια διοίκηση, την επιστημονική έρευνα και τα επιμορφωτικά προγράμματα που παρέχει το ΕΚΔΔΑ στους έλληνες και τις ελληνίδες δημοσίους υπαλλήλους. Με τη σύναψη αυτής της συμφωνίας, οι δύο φορείς θέτουν το πλαίσιο για την υλοποίηση κοινών επιμορφωτικών δράσεων και συμπράξεων με σκοπό την ανταλλαγή γνώσεων και τεχνογνωσίας, καθώς και την παροχή επιπρόσθετης εξειδίκευσης μέσω των βέλτιστων πρακτικών της δημόσιας διοίκησης σε διεθνές επίπεδο.

Επιστροφή στην έρευνα

Νέο Επιστημονικό και Εκπαιδευτικό Συμβούλιο (ΕΕΣ) ορίστηκε στο ΕΚΔΔΑ με απόφαση του Αναπληρωτή Υπουργού Εσωτερικών και Διοικητικής Ανασυγκρότησης, κ. **Χριστόφορου Βερναρδάκη**. Η ανασύνθεση του ΕΕΣ σηματοδοτεί την ενεργοποίηση της ερευνητικής δραστηριότητας του ΕΚΔΔΑ, ενός λησμονημένου πυλώνα της ιδρυτικής του αποστολής, καθώς και την ποιοτική αναβάθμιση των επιμορφωτικών και εκπαιδευτικών του δράσεων. Η επιστροφή στην έρευνα και την τεκμηρίωση καθίσταται αναγκαία και επιβεβλημένη, επισημαίνει η Πρόεδρος του ΕΚΔΔΑ, Αν. Καθηγήτρια **Ιφιγένεια Καμτσίδου**, προκειμένου το ΕΚΔΔΑ, ως επιτελικός σύμβουλος του Κράτους, να συμβάλει τόσο στην αναμόρφωση της δημόσιας διοίκησης, όσο και στη διαμόρφωση και αποτελεσματική εφαρμογή των δημόσιων πολιτικών.

Πρόεδρος του ΕΕΣ ορίστηκε η **Μαρία Παντελίδου – Μαλούτα**, Καθηγήτρια Πολιτικής Επιστήμης, ΕΚΠΑ, και ως μέλη οι:

- **Δημήτριος Ψύλλος**, Καθηγητής Παιδαγωγικού Τμήματος Δημοτικής Εκπαίδευσης, ΑΠΘ
- **Ιωάννης Τσαούσης**, Αν. Καθηγητής Τμήματος Ψυχολογίας, Πανεπιστήμιο Κρήτης
- **Πέτρος Ρούσος**, Επίκουρος Καθηγητής Τμήματος Ψυχολογίας, ΕΚΠΑ
- **Μαρία Γκασούκα**, Αν. Καθηγήτρια, Πανεπιστήμιο Αιγαίου, Διευθύντρια ΙΝΕΠ, ΕΚΔΔΑ
- **Κωνσταντίνος Παπαδημητρίου**, Διευθυντής ΕΣΔΔΑ, ΕΚΔΔΑ
- **Ιωάννης Σαγιάς**, Βοηθός Συνήγορος του Πολίτη
- **Άννα Κοντονή**, Ειδική Επιστήμονας σε θέματα Δημόσιας Διοίκησης
- **Παντελής Βουλτσίδης**, Ειδικός Επιστήμονας σε θέματα Εκπαίδευσης Ενηλίκων